



د : 1412
کشنبه، 24 شهريور 1392 14:15:38
<http://www.ent.ut.ac.i>

مبانی سازمان و مدیریت



دانشکده کارآفرینی

برنامه MBA یکساله دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران

عنوان درس: مبانی سازمان و مدیریت

نام استاد: دکتر عبدالرضا حافظی

ساعات ملاقات دانشجویی: پنجشنبه صبح ها با وقت قبلی

پست الکترونیک: hafezi.hrm@gmail.com

تلفن دفتر: ۸۸۵۰۸۲۳۵

هدف

هدف این درس آشنایی دانشجویان با مدل معماری سازمان های هوشمند (SMART Organization Architecture) در دنیای واقعی کار و کسب (Business) است. به همین منظور مدل های مختلف معماری و طراحی سازمان همراه با عناصر تشکیل دهنده هر یک از آن ها ارائه می شود. همچنین دانشجویان با آخرین یافته های علمی در حوزه سبک های مدیریت و رهبری (Management & Leadership Styles) سازمان های امروز به دانشجویان ارائه می شود.

سرفصل درس

هفته اول

- آشنایی با پارادایم شیفت در حوزه مبانی سازمان
- شناخت تمایز معماری سازمانی و طراحی ساختار سازمانی
- آشنایی با مدل ۸ عملی معماری سازمانی هوشمند
 - ذی نفعان
 - مأموریت، رسالت، اهداف کلان
 - منابع
 - استراتژی اصلی و استراتژی های پشتیبان
 - فرآیندها، ساختار سازمانی، سیستم ها و روش ها
 - سبک مدیریت/رهبری
 - یادگیری و دانایی سازمانی
 - فرهنگ و ارزش های سازمانی
- شناخت ۲ عنصر از مدل معماری سازمانی هوشمند
 - ذی نفعان
 - مأموریت، رسالت، اهداف کلان

مطالعه موردی

بررسی بیانیه مأموریت ۳ شرکت ایرانی و خارجی

هفته دوم

- شناخت ۳ عنصر از مدل معماری سازمانی هوشمند

- منابع
- استراتژی اصلی و استراتژی های پشتیبان
- فرآیندها، ساختار سازمانی، سیستم ها و روش ها
- شناخت مدل های طراحی ساختار سازمانی : کاربردها، مزایا، محدودیت ها

مطالعه موردی

بررسی ساختار سازمانی ۴ شرکت ایرانی

هفته سوم

- شناخت ۱ عنصر از مدل معماری سازمانی هوشمند
 - سبک مدیریت/رهبری
- شناخت تمایز مدیران و رهبران
- آشنایی با مدل مدیریت اقتضایی

مطالعه موردی

مطالعه مقاله ای از یکی از مدیران برجسته بنگاه های اقتصادی خارج ایران

هفته چهارم

- شناخت ۲ عنصر از مدل معماری سازمانی هوشمند
 - یادگیری و دانایی سازمانی
 - فرهنگ و ارزش های سازمانی
- شناخت مدل فرهنگ سازمانی

مطالعه موردی

بررسی بیاتیه ارزش های ۳ شرکت خارجی و ۴ شرکت ایرانی

منابع اصلی درس

1. "Organizational Theory", by: Laegaard, Jorgen; 5th edition (2006)
2. "Management: a global perspective", by: Wehrich, Heinz, and Roontz, Harold; 11th edition (2005)